Busines Solutions: Retail

24-27 февраля 2008г

Внедрение технологии
Space Management
в компании «Лента»

Павел Ададуров

ITMATICA

Предпосылки проекта

- Увеличение ассортимента
- Увеличение количества ТК
- Быстрый рост компании
- Высокая ротация персонала в ТК
- Рост конкуренции на рынке

Лучшие практики – мировой опыт

- Wall Mart
- Butget
- B&Q

Цели проекта

- Увеличение оборота
- Увеличение торговой наценки
- Снижение трудозатрат в ТК
- Повышение преданности покупателей за счет более удобной выкладки товаров
- Более точное планирование новых ТК
- Стандартизацию понятий и процесса выкладки товаров

Команда проекта

- Управляющая группа
- Партнер – Strategix
- Отдел SM
- Рабочая группа

Управляющая группа

- Председатель правления
- Директор по развитию
- ИТ Директор
- Директор направления ОЗ
- Руководитель проекта

Рабочая группа

- Руководитель проекта
- Руководитель отдела SM
- Сотрудники отдела SM
- 3С бытовой химии
- Сотрудник ИТ отдела (SAP)
- 2 программиста

План проекта

- Обучение рабочей группы
- Внедрение в 1 категории в 1 ТК
- Kick-Off meeting
- Внедрение в БХ во всех ТК
- Внедрение во всех группах

Было

← Кассы Подсекция 7.2. →

<table>
<tr><td colspan="4">З/паста
COLGATE
260 см</td></tr>
<tr><td colspan="4">З/паста
BLEND-A-MED
260 см</td></tr>
<tr><td>З/паста
КЕДРОВЫЙ БАЛЬЗАМ
90 см</td><td>З/паста
AQUARELLE
2 Faces</td><td>З/паста
МЯТНАЯ
2 Faces</td><td>З/паста
НОВЫЙ ЖЕМЧУГ
2 Faces</td></tr>
<tr><td>З/паста
КЕДРОВЫЙ БАЛЬЗАМ
90 см</td><td colspan="3">З/паста
НОВЫЙ ЖЕМЧУГ
170 см</td></tr>
</table>

Стало

Пример планограммы

Результаты

- **Увеличение оборота**
- **Увеличение торговой наценки**
- Снижение трудозатрат в ТК
- Повышение преданности покупателей за счет более удобной выкладки товаров
- Более точное планирование новых ТК
- **Стандартизацию понятий и процесса выкладки товаров**
- **Существенное улучшение управляемости товарным запасом**

Основные факторы успеха

- Поддержка руководства компании «Лента»
- Поэтапное внедрение
- Хорошая поддержка поставщика решения

Вопросы

ITMATICA

www.itmatica.com